

Valoración del proyecto Univalle Siglo XXI

Autores

OPDI – Área de Calidad y Mejoramiento¹

Resumen

Proyecto del estudio a realizar para la valoración de las implicaciones que ha tenido las recomendaciones del Proyecto Univalle Siglo XXI y la Reestructuración Administrativa del año 2003 en la Universidad del Valle.

Fecha de publicación xxx

El Consejo Superior en sesión extraordinaria del 4 de Marzo del presente año mediante Acta N° 003 estableció como punto 7º la Agenda de Gestión Administrativa en donde el planteamiento inicial definía:

“adelantar un análisis pormenorizado de la planta de personal de la Universidad. Sobre las cifras presentadas por la Administración se acoge la meta planteada por la Rectoría de que para el año 2010 haya un 80% de profesores nombrados y un 20% de profesores contratistas (TCE). Igualmente, acoge la propuesta de evaluar el resultado del proyecto “Univalle Siglo XXI”, que reorganizó la planta administrativa, dentro del criterio de que la proporción de recursos financieros y humanos debe privilegiar la docencia y las actividades que la apoyan. El Consejo constituyó una comisión que se encargará del análisis de estos puntos”.

La Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional, a través del Área de Calidad y Mejoramiento, ha adelantado gestiones relacionadas con la valoración de los resultados del proyecto Univalle Siglo XXI: la realización de estudios de revisión de estructuras y análisis de cargas de trabajo en las diferentes dependencias de la Universidad y la elaboración de los términos de referencia para la contratación de un ente externo que de manera independiente e imparcial realice la valoración de la aplicación de los resultados en la Universidad del Valle. Lo anterior, teniendo en cuenta que el proyecto Univalle Siglo XXI fue desarrollado internamente por la Facultad de Ingeniería a través de la Escuela de Ingeniería Industrial y Estadística.

Algunos de los estudios relacionados con la planta de cargos corresponden a:

- Reorganización de las Oficinas encargadas de la Administración de la Planta Física a Nivel Central
- Creación de la Unidad de Análisis de Información como propuesta resultado del informe de Acreditación Institucional
- Creación del Centro de Atención al Usuario. Etapa I “Control Ingreso Edificio de Administración Central y Módulos de Atención a Estudiantes”. Etapa II “Centro de Atención a Usuarios en el Edificio de Administración Central”.

¹ Claudia Milena Muñoz Patiño, Coordinadora de Área

- Seguimiento a la Unificación de Colecciones de la Biblioteca Mario Carvajal – Sede Meléndez.
- Estudio de Capacidad Instalada en Servicios al Público de la Biblioteca Mario Carvajal.
- Estudio de Distribución de Funciones para el Punto de Recaudo de la Biblioteca Mario Carvajal – Sede Meléndez
- Estudio para la reapertura del comedor N°02 del Restaurante Universitario y como espacio para lectura de estudiantes.
- Estudio de capacidad instalada del Restaurante Universitario.
- Análisis y Mejoramiento de los Procedimientos en la Vicerrectoría de Investigaciones.
- Análisis de la Planta de Cargos del Despacho de la Facultad de Artes Integradas y sus grupos de trabajo adscritos.
- Medición de la carga de trabajo en el Despacho de la Rectoría y la Coordinación Administrativa de la Rectoría.

El documento Términos de Referencia “Valoración de la Implicación de las Recomendaciones del Proyecto Univalle Siglo XXI y la Reestructuración Administrativa” define, en términos de condiciones, el objeto, el alcance y la forma como la consultoría a contratar debe realizar la valoración.

La finalidad es realizar una valoración de la aplicación de las recomendaciones del Proyecto Univalle Siglo XXI y formular propuestas sobre políticas y estructura organizacional, sistemas de información y reforma a la planta de cargos de empleados públicos no docentes y trabajadores oficiales, manteniendo el criterio de que la proporción de recursos financieros y humanos debe privilegiar la docencia y las actividades que la apoyan.

Los resultados concretos que se esperan con este estudio son los siguientes:

1. Hallazgos sobre el nivel de implementación de los resultados del Proyecto Univalle Siglo XXI referente a las recomendaciones dadas en cuanto a procesos, sistemas de información y planta de personal en cada una de las dependencias de la Universidad.

Se realizará una valoración del grado de avance en el mejoramiento de los procesos de acuerdo con las recomendaciones dadas por el Proyecto Univalle Siglo XXI y una valoración del desarrollo e implementación de los sistemas de información teniendo en cuenta fidelidad en construcción y cumplimiento de efectividad esperada, entendida como la determinación de los niveles de cumplimiento y apoyo a procesos de cada uno de los sistemas involucrados en el proceso de evaluación.

2. Realización de una evaluación de las implicaciones que ha tenido la reorganización en la dinámica Institucional. La firma consultora entregará un informe con las expectativas identificadas para el fortalecimiento del área administrativa como apoyo a la acción académica de la Universidad y de las dependencias objeto de la valoración.
3. Establecimiento de recomendaciones sobre el modelo organizacional que rige en la Universidad, la estructura orgánica (organigrama) y modificaciones a la planta de personal no docente y de trabajadores oficiales de todas las

dependencias de la Universidad; manteniendo el criterio de que la proporción de recursos financieros y humanos debe privilegiar la docencia y las actividades que la apoyan; entendido como el nivel de proporción de docentes versus administrativos y el efecto neutro sobre el presupuesto de costo de la planta de cargos de empleados públicos no docentes.

Bibliografía:

MOTOA, Tulio Gerardo y MANYOMA Pablo "Informe Ejecutivo: Principales Hallazgos y Propuestas 2003" del Proyecto Univalle Siglo XXI.