



Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional

Informe de Gestión 2012



La Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional (OPDI), adscrita a la Rectoría, cumple funciones esenciales para garantizar la administración eficiente, eficaz y ordenada de la Universidad, en cuatro áreas específicas: 1) Calidad y mejoramiento, 2) Planeación estratégica, riesgos y estadísticas, 3) Proyectos de inversión y 4) Planta física. Estas funciones son las siguientes:

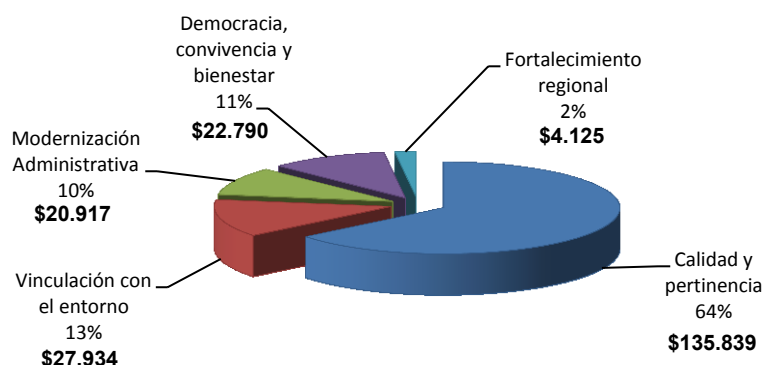
- Planear, organizar, dirigir y controlar los proyectos resultantes del proceso de planeación académica, administrativa, informática y de telecomunicaciones.
- Establecer planes y programas en lo referente a planeación física, recuperación y cuidado del desarrollo armónico de la Planta Física de la Institución.
- Planear, organizar, dirigir y controlar el Sistema Institucional de Calidad y desarrollar una cultura de calidad en toda la Institución.
- Asesorar y coordinar las actividades de planeación a nivel de Vicerrectorías, Facultades y Departamentos.
- Organizar y difundir la información de carácter estadístico requerida para la formulación de los planes y programas de desarrollo de la Universidad.
- Preparar en colaboración con las Vicerrectorías, los programas de inversión de acuerdo con las prioridades previamente definidas.
- Impulsar y administrar el Banco de Proyectos de la Universidad.
- Efectuar la planeación financiera de proyectos de inversión.
- Realizar los estudios necesarios para evaluar y proponer ajustes o modificaciones a los planes y programas de la Institución; por lo tanto tendrá bajo su responsabilidad el diseño, puesta en marcha y control del sistema de evaluación universitario el cual incluye el ámbito institucional y su entorno.
- Estudiar la factibilidad económica y el costeo de los Programas Académicos nuevos.

Como oficina que articula las tareas inherentes a la planificación y la gestión a través de las cuatro áreas mencionadas, tiene la misión de “Liderar la planeación y proyección institucional, orientar y coordinar los planes, programas y proyectos de acuerdo con las prioridades que definen su desarrollo y la mejor utilización de sus recursos, para el logro de una ventaja competitiva sostenible en el largo plazo. Así es responsable de sentar las bases para la evaluación y el control de la gestión en el marco de una cultura de calidad total y mejoramiento continuo de procesos”.

En este contexto, a continuación se describen los logros y actividades más importantes de la OPDI durante la vigencia 2012.

EL PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO 2005-2015 Y EL PLAN DE ACCIÓN 2012-2015

En el marco de los lineamientos de política y metas propuestos por el Plan Estratégico de Desarrollo 2005-2015 *Una Universidad regional con perspectiva global*, se logró el cumplimiento del 82% de las metas planteadas para el mediano plazo, consignadas en el Plan de Acción 2012-2015 *Por una Universidad de alta calidad con perspectiva internacional en la sociedad del conocimiento*.

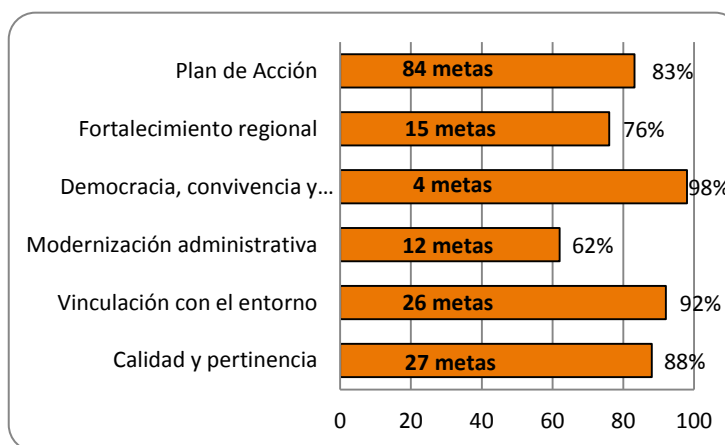


Recursos ejecutados 2012 en millones de pesos corrientes, según los asuntos estratégicos del Plan Estratégico de Desarrollo 2005-2015.

Fuente: OPDI

Los recursos invertidos para cumplir con los objetivos del Plan Estratégico de Desarrollo 2005-2015 muestran un claro énfasis en lo académico pues el 61% de los recursos del presupuesto total de la Universidad destinados al cumplimiento de objetivos misionales. De ese 61%, el 95% corresponde a recursos asignados al Plan de Acción 2012-2015, en el cual el Asunto Estratégico *Calidad y Pertinencia* cuenta con más de la mitad del presupuesto asignado.

Para el año 2012 el cumplimiento en las ochenta y cuatro (84) metas institucionales propuestas fue del 83%¹. El Asunto Estratégico con mayor porcentaje en cumplimiento de metas corresponde a *Democracia, Convivencia y Bienestar*, en el cual se plantean metas como el apoyo a la presencia de la Universidad en la discusión de las políticas públicas y la sostenibilidad de los programas y servicios de salud y bienestar.



Por otro lado, el Asunto Estratégico *Modernización Administrativa* presenta el menor porcentaje de cumplimiento debido al avance lento de la descentralización de nuevos procesos y del análisis de la estructura organizacional, a lo que se suma la baja ejecución de recursos en proyectos de la planta física vinculada con el flujo discontinuo de recursos que recibió la Universidad durante 2012.

¹ La información detallada de cada acción es presentada en este informe, la fecha de corte de la información fue diciembre 31 de 2012 y la fecha de corte para la recolección de la información fue febrero 20 de 2013.

LA INVERSIÓN

El Plan de Inversiones 2012 fue aprobado por el Consejo Superior mediante Resolución No.073 de Diciembre 22 de 2011. El Plan 2012 continuó por la senda del proceso de recuperación de la Planta Física de la Universidad, tendiente a subsanar una de las mayores debilidades de la Institución detectadas en el Proceso de Autoevaluación Institucional. Esta segunda fase apuntó a adelantar la recuperación y a finales de 2012 la Universidad tuvo una planta física en mejores condiciones para desarrollar su trabajo misional.

La Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional, con base en las políticas generales y de acuerdo con las solicitudes y la priorización realizada por las propias Facultades, Institutos Académicos y dependencias, las recomendaciones y priorización de proyectos del Comité de Informática y Telecomunicaciones y del Comité de Planeación Física, conjuntamente con la Rectoría, estructuró el Plan de Inversiones para el año 2012 con base en las orientaciones del Plan Estratégico de Desarrollo y el Plan de Acción vigente 2012-1015.

En términos metodológicos, la estructuración del programa de inversiones para 2012 se inicia con el cierre de la Convocatoria de Proyectos el 30 de Junio de 2011. Esta convocatoria dio como resultado la inscripción de 247 proyectos por valor de \$84.152 millones de pesos. Del total, 54 proyectos fueron devueltos a las distintas Unidades Académico-Administrativas de acuerdo con la calificación de importancia dada por estas unidades a los proyectos y se inició la construcción del Plan de Inversiones con un total de 193 proyectos por valor de \$67.175 millones de pesos. Estos proyectos fueron evaluados conforme a las políticas del Banco de Proyectos de la Universidad del Valle (BPUV) para determinar su factibilidad, pertinencia e impacto en la comunidad universitaria. La viabilidad de los proyectos consistió en analizar la coherencia interna en su formulación y su relación directa con el Plan Estratégico de Desarrollo 2005 –2015, el Plan de Acción 2012–2015 y las Políticas Generales de Inversión.

El Plan de Inversiones aprobado por valor de \$35.187.196.000, de los cuales \$30.118.783.000 fueron recursos de la Estampilla Pro-Universidad del Valle y \$5.068.413.000 recursos propios fue modificado mediante Resolución No.038 del Consejo Superior de Octubre 5 de 2012 para adicionarlo en \$706.373.530 como resultado de la solicitud hecha por las Unidades Académico-Administrativas a la División Financiera. De acuerdo con lo anterior, el Plan total de Inversión 2012 ascendió a \$35.893.569.530 (ver tabla).

TABLA. PLAN DE INVERSIONES POR ASUNTOS ESTRATÉGICOS DEL PLAN DE DESARROLLO 2005- 2015 Y FUENTE DE FINANCIACIÓN

Asunto Estratégico	Estrategia	Recursos Propios	Recursos Estampilla	Total Inversión	
Calidad y Pertinencia	2	Innovación, virtualización y flexibilización de la formación	-	30.000.000	30.000.000
	3	Consolidación de la institución como universidad fundamentada en la investigación	2.210.986.844	6.454.024.950	8.665.011.794
	4	Fortalecimiento de una cultura de autoevaluación y mejoramiento continuo	-	300.000.000	300.000.000
	5	Consolidación de una planta docente de alta calidad	-	100.000.000	100.000.000
	7	Actualización permanente de recursos didácticos y de laboratorio	2.464.637.569	10.633.539.425	13.098.176.994
Subtotal		4.675.624.413	17.517.564.375	22.193.188.788	
Vinculación con el entorno	4	Responsabilidad Social	-	200.000.000	200.000.000
Subtotal		-	200.000.000	200.000.000	
Modernización de la Gestión Administrativa y Financiera	2	Consolidación de la plataforma tecnológica de la universidad	-	1.561.170.190	1.561.170.190
	3	Mejoramiento de la planta física global de la Universidad	527.565.117	7.378.745.581	7.906.310.698
	4	Recuperación y conservación de la memoria institucional	-	45.000.000	45.000.000
	5	Consolidación de la sostenibilidad financiera de la universidad	-	100.000.000	100.000.000
Subtotal		527.565.117	9.084.915.771	9.612.480.888	
Democracia, Convivencia y Bienestar	1	Institucionalización de una cultura de prevención, negociación y resolución de conflictos	336.578.800	24.036.832	360.615.632
	3	Calidad de vida de la comunidad universitaria	-	1.602.542.168	1.602.542.168
Subtotal		336.578.800	1.626.579.000	1.963.157.800	
Fortalecimiento del Carácter Regional	1	Redefinición del modelo de regionalización	235.018.200	1.689.723.854	1.924.742.054
Subtotal		235.018.200	1.689.723.854	1.924.742.054	
Total General		5.774.786.530	30.118.783.000	35.893.569.530	

Fuente: Área de Inversiones, OPDI.

CUMPLIMIENTO DE METAS POR ASUNTO ESTRATÉGICO

ASUNTO ESTRATÉGICO 1: CALIDAD Y PERTINENCIA

Estrategia 4: Fortalecimiento de una cultura de auto evaluación y mejoramiento continuo.

Programa 2: Consolidación del Sistema Institucional de Calidad para la acreditación nacional e internacional.

Acción: Mantener vigente la certificación de Gestión de la Calidad Integral

La implementación, mantenimiento y sostenimiento del GICUV está a cargo del Área de Calidad y Mejoramiento, actividad financiada a través de proyectos de inversión de la Estampilla Pro-Universidad del Valle. En el mes de enero de 2012 se aprobaron, en el Plan de Inversiones, recursos para el GICUV por trescientos millones de pesos (\$300.000.000.00).

Acción: Mantener vigente la certificación de Gestión de la Calidad Integral				
Universidad re-certificada				
Año	2012	2013	2014	2015
Meta	1	1	1	1
Cumplida	1			
% de logro	100			

Para llevar a cabo el sostenimiento del Sistema de Calidad de la Universidad se han realizado las siguientes actividades:

- Presentación del informe para la Revisión por la Dirección del año 2012 en mayo y entrega del informe para el siguiente año 2013 en diciembre.
- Realización de la Auditoría Externa de Certificación en su segundo año durante los días 16, 17, 18 y 19 de octubre con excelentes resultados y solo tres no conformidades menores.
- Ejecución del 80% del Programa de Auditorías Internas de Calidad durante la vigencia del año.
- Formación en competencias para la dirección de equipos de trabajo a 56 jefes y coordinadores de las dependencias llevados a cabo de agosto a diciembre.
- Consecución de apoyo en seminarios gratuitos por parte del MEN y la SIC (Superintendencia de Industria y Comercio).

De igual manera, se ha participado en la re-acreditación de alta calidad institucional a través del apoyo que se ha brindado con la documentación del Modelo Metodológico, la documentación del Plan de Mejoramiento para los Factores 6, 8 y 9 y el documento de Autoevaluación de los factores 7 y 9.

Programa 3: Evaluación integral de la docencia

Acción: Administrar la base de datos de la Asignación Académica de los docentes de la Universidad

Durante el año se realizó la atención a 297 solicitudes de las unidades académicas con relación a la información sobre la carga académica de los docentes. En el primer y el segundo semestre se presentó el informe de seguimiento a la asignación planeada y ejecutada. De igual manera, se elaboró el documento *Asignación Académica 2006-II-2011-II*, donde se analiza la carga académica de los docentes por Facultad e Instituto Académico.

Estrategia 6: Desarrollo estudiantil

Programa 2: Disminución de la deserción, repitencia y permanencia de los estudiantes en la Universidad.

Acción: Aplicar las encuestas socio-económicas a los inscritos y admitidos de la Universidad del Valle

Para aportar en el seguimiento a los estudiantes, la OPDI dispone de la encuesta socio-económica vía web aplicada los aspirantes inscritos y admitidos en la Universidad. Durante este año se logró que el 76% de los admitidos diligenciaran la encuesta, es decir 2.549 de 3.368 admitidos en la Sede Cali.

Estrategia 7: Actualización permanente de recursos didácticos y de laboratorio

Programa 2: Sistema de Gestión de la Calidad de los laboratorios de la Universidad

Acción: Definir y operar el Sistema Institucional de Laboratorios de la Universidad del Valle

La gestión de los laboratorios, a cargo del Área de Calidad y Mejoramiento, en colaboración con las Vicerrectorías Académica y de Investigaciones y los Decanos de las Facultades de Salud, Ciencias e Ingeniería prepararon una propuesta de la Política Institucional de Laboratorios que fue presentada al Consejo Académico, en el mes de septiembre, y en una próxima reunión se recogerán las observaciones.

Acción: Definir y operar el Sistema Institucional de Laboratorios de la Universidad del Valle				
Acto administrativo de creación del sistema				
Año	2012	2013	2014	2015
Meta	-	1		
Cumplida	-			
% de logro	-			
Número de laboratorios que cumplen con las condiciones del GICUV por año				
Meta	30	3	35	35
Cumplida	70			
% de logro	233			

Se desarrolló el Programa de Condiciones Mínimas para el Funcionamiento de los Laboratorios en el GICUV y Desarrollo del Programa de 5'S para 70 laboratorios de las Facultades, Institutos Académicos y Sedes Regionales. Igualmente, se participó en la Red Nacional de Metrología y se ejecutaron trescientos millones de pesos (\$300.000.000.00) destinados principalmente para el mantenimiento y calibración de equipos.

ASUNTO ESTRATÉGICO 2: VINCULACIÓN CON EL ENTORNO

Estrategia 2: Efectividad de las relaciones interinstitucionales

Programa 2: Fortalecimiento de las relaciones interinstitucionales y de los mecanismos y estructuras de cooperación a nivel local, regional y nacional de la Universidad enfocadas al análisis y solución de los problemas de entorno

Acción: Atender demandas de información institucional requeridas por entidades externas, realizar la recolección, revisión y entrega de información de los indicadores SUE, atender las auditorías del MEN a los datos registrados en el SNIES y los enviados al SUE y divulgar los indicadores de gestión del SUE y la metodología para obtener los resultados.

Los indicadores SUE del Ministerio de Educación, por medio de los cuales se asignan recursos adicionales según el Artículo 87 de la Ley 30, para esta vigencia correspondieron a \$1.433 millones para la Universidad, quedando en cuarto lugar entre las treinta y dos universidades públicas.

Durante el año se atendieron solicitudes de información provenientes de: Ministerio de Educación Nacional, la Universidad Politécnica de Valencia, Gobernación del Valle, Contraloría Departamental del Valle del Cauca, ICONTEC, entre otros.

De igual manera, la información institucional de la Universidad ha sido reportada a los Sistemas de información del Ministerio de Educación: SNIES y SPADIES e Indicadores SUE, en las fechas determinadas para tal fin. Durante el mes de mayo se atendió la Auditoría que el Ministerio de Educación Nacional realiza a la información reportada en el Sistema Nacional de Instituciones de Educación Superior SNIES y la reportada para los indicadores del Modelo de Gestión del SUE vigencia 2011.

Estrategia 4: Responsabilidad social

Programa 3: Programa Universitario del Medio Ambiente

Acción: Formular y ejecutar el proyecto Jardín Botánico

Con recursos de Planta Física se contrató en 2012 a la Red Nacional de Jardines Botánicos para acompañar el proceso de elaboración del Plan Maestro con miras a lograr la declaratoria del Campus de Meléndez como Jardín Botánico Universitario del nivel Nacional. Se realizaron durante el periodo el proceso de contratación de la Red, las reuniones de concertación de contenidos del Plan Maestro con esta entidad, el Plan de Trabajo y Cronograma.

Acción: Formular y ejecutar el proyecto Jardín Botánico				
Porcentaje de ejecución del proyecto				
Año	2012	2013	2014	2015
Meta	100	100		
Cumplida	50			
% de logro	50			

ASUNTO ESTRATÉGICO 3: MODERNIZACIÓN DE LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

Estrategia 1: Institucionalización de una cultura de planeación y autocontrol

Programa 1: Programa Institucional de Mejoramiento a la Gestión Administrativa

Acciones: Formular, mediante un proceso participativo, el Plan de Desarrollo de la Universidad del Valle 2015-2025, Realizar el seguimiento del Plan de Desarrollo y de los Planes de Acción Institucionales, con base en indicadores de resultados construidos participativamente, realizar la difusión y publicación de los resultados del seguimiento al Plan de Desarrollo y a los Planes de Acción Institucionales, coordinar con las Unidades el ajuste anual de metas al Plan de Acción, observar y analizar las políticas y los hechos del entorno social, económico, tecnológico o político del país y de la región aplicados a la Universidad, promover, coordinar y realizar análisis, estudios, conceptos e informes que se requieran para apoyar la toma de decisiones institucionales, coordinar la elaboración e impresión del Anuario Estadístico de la Universidad y de los documentos que se produzcan.

Durante el año 2012 se llevó a cabo la formulación, adopción y socialización del Plan de Acción 2012-2015 “Por una Universidad de Alta Calidad con perspectiva internacional en la sociedad del conocimiento”, el cual contó con la participación de las siete Facultades, los dos Institutos Académicos, las cuatro Vicerrectorías, la Rectoría y sus Oficinas adscritas y la Dirección de Regionalización y sus sedes regionales, quienes mediante un proceso amplio y participativo definieron sus planes de acción.

Acción: Formular mediante un proceso participativo, el Plan de Desarrollo de la Universidad del Valle 2015-2025				
Porcentaje de avance en la formulación del Plan				
Año	2012	2013	2014	2015
Meta	-	10	50	100
Cumplida	-			
% de logro	-			

Los insumos para este proceso lo constituyen los lineamientos del Consejo Superior plasmados en la Resolución 037/11, el Plan de Trabajo de la Rectoría, la evaluación del Plan Estratégico de Desarrollo y del Plan de Acción 2008-2011 y la revisión del entorno y el análisis interno realizado por la Oficina de Planeación.

La divulgación del Plan de Acción 2012-2015 y de la gestión de riesgos se llevó a cabo con presentaciones en los Consejos de Facultad o Instituto Académico, Comités de Regionalización e Internos de las Vicerrektorías y a 457 funcionarios de la Universidad. De igual manera, se realizó la presentación de la Oficina y sus procesos a los nuevos directivos, se acompañó la elaboración del Plan del Departamento de Tecnologías de la Construcción y el Plan de Incorporación de TIC en los procesos educativos y se participó en la construcción del Plan de la Gobernación del Valle del Cauca.

Como aporte a la toma de decisiones y al proceso de planeación se elaboraron y publicaron los estudios: Proyección de estudiantes y docentes de la Universidad para el periodo 2012-2015, análisis comparativo de los docentes nombrados, Inscritos y Admitidos de la Universidad periodos 2007-II-2011-II, 2007-II-20012-I y 2007-II-2012-II, Asignación Académica 2006-II-2011-II, la discapacidad en la Universidad del Valle, producción intelectual de los docentes nombrados 2006-2011, análisis comparativo de las pruebas Saber PRO a los estudiantes de la Universidad del Valle en noviembre de 2011, estudio comparativo de docentes nombrados versus contratistas en la Universidad, análisis de la encuesta de caracterización socio-demográfica a los admitidos en la Universidad, análisis de los resultados de los indicadores SUE 2012. Estos estudios se condensan en el libro Documentos de análisis de la OPDI año 2011.

De igual manera, se elaboró y publicó el *Anuario Estadístico 2011 de la Universidad del Valle* y la tirilla *Univalle en Cifras* y se participó en el proyecto INFOACES para la formulación de un sistema integral de información sobre las instituciones de educación superior en América Latina para el área común de educación superior con Europa.

Acción: Realizar la supervisión y seguimiento a la gestión de riesgos

Durante el 2012 se llevó a cabo la aplicación del modelo MITIGAR U.V. para la planeación del período 2012-2015. Esta aplicación contó con la participación de los líderes e integrantes de procesos y subprocesos, funcionarios enlaces de Facultades, Institutos, Dirección de Regionalización y Sedes Regionales, siendo realizada en dos etapas: En la primera etapa se identificaron las amenazas, vulnerabilidades y controles existentes para cada uno de los procesos, se realizaron 14 reuniones colectivas contando con la participación de 184 funcionarios. En la segunda etapa cada una de las dependencias académico administrativas valoró el riesgo identificado y determinó el Plan de Riesgos para prevenir, mitigar o atender los mismos, al igual que los riesgos propios.

Como resultado de la aplicación fueron identificadas 65 amenazas y 142 vulnerabilidades, las cuales fueron valoradas en Riesgo Extremo 15 amenazas y 20 vulnerabilidades, en Riesgo Alto 35 amenazas y 58 vulnerabilidades, en Riesgo Moderado 32 amenazas y 55 vulnerabilidades y en

Riesgo Bajo 8 amenazas y 9 vulnerabilidades. Para tratar los riesgos identificados fueron definidas 590 acciones y 511 indicadores.

Acciones: Desarrollar la Convocatoria de Proyectos de Inversión (anual), elaborar y publicar el Plan de Inversiones, revisar y actualizar los Manuales de Procedimientos y de Operación del Banco de Proyectos de Inversión

El propósito principal del Área de Proyectos de Inversión es contribuir con el fortalecimiento de la planeación y la gestión en la Universidad, en lo referente a inversiones de recursos propios y de Estampilla Pro-Universidad del Valle. Los Planes de Inversiones incorporan la elaboración de disponibilidad de caja por proyecto, reprogramación de proyectos, seguimiento a la ejecución de la inversión, seguimiento a la ejecución de las reservas presupuestales, proceso de gestión de los proyectos financiados con los recursos propios de las unidades académicas que componen también el Plan de Inversiones y rendición de cuentas a los entes de control. Así mismo, la realización de la Convocatoria Anual de Proyectos de Inversión y la respectiva construcción del Plan de Inversiones.

En 2012, uno de los principales logros del Área fue la construcción del Plan de Inversiones 2013 el cual se apalancó en la Convocatoria de Proyectos de Inversión y en la coordinación de los procedimientos administrativos llevados a cabo para su desarrollo (clasificación, evaluación y priorización de proyectos).

La convocatoria de proyectos 2013 consideró los proyectos institucionales derivados del proceso de planeación y los proyectos presentados por las dependencias de la Universidad de acuerdo a la asignación de techos presupuestales para el componente de laboratorios y para proyectos generales. Para facilitar esta convocatoria se modificaron, incluyeron, eliminaron y actualizaron algunos formatos, al igual que se asesoró a los responsables de proyectos en el proceso de formulación y diligenciamiento de formatos complementarios. Se revisaron, clasificaron y categorizaron 144 proyectos, se devolvieron 23 proyectos y se enviaron a evaluación 35 proyectos, quedando 121 proyectos a concursar por recursos. El monto de las solicitudes para recursos de estampilla Pro-Universidad del Valle ascendió a la suma de cuarenta y un mil ciento setecientos cincuenta y ocho mil millones de pesos (\$41.758). De igual manera, se realizó el registro de los proyectos de inversión con recursos propios 2012, por valor de cinco mil doscientos setenta y nueve mil millones de pesos (\$5.279).

La propuesta del Plan fue presentada al Consejo Superior el 14 de diciembre y aprobada por sus miembros como carta de navegación para la inversión de los recursos del año 2013. Este Plan fue aprobado por \$32.577 millones de los cuales \$27.398 millones corresponden a recursos de la Estampilla Pro-Universidad del Valle.

Por otro lado, durante el año 2012 el Área emprendió la tarea de mejorar los procesos que en ella se llevan a cabo. Entre las innovaciones emprendidas este año se encuentran la reestructuración de la Base de Datos de Proyectos, la actualización de los formatos de presentación y formatos complementarios, la clasificación, evaluación, priorización y devolución de proyectos y la

comunicación permanente con las Unidades Académico – Administrativas para brindar asesoría en la formulación, trámite y presentación de los requisitos y solicitudes complementarias.

Así mismo, se elaboró, publicó y distribuyó el Libro *Plan de Inversiones 2012*; se realizaron trámites administrativos de los proyectos del Plan de Inversiones 2012, se avanzó en la consolidación de la base de datos para el sistema de información financiera con base en información de ejecución de los recursos de la Estampilla Pro-Universidad del Valle y se logró afianzar los vínculos con las dependencias universitarias a través de una comunicación más eficiente, apoyada en recursos tecnológicos como la Página Web y reuniones de trabajo (veinte en total) y programación de la ejecución del Plan con Unidades Ejecutoras y responsables de proyectos para hacer seguimiento a la puesta en marcha Plan de Inversiones 2012.

Como respuesta a los compromisos adquiridos con la Gobernación del Valle del Cauca para la radicación de los proyectos se realizó la programación en la Metodología General Ajustada de los proyectos: Mejoramiento de la Planta Física Global, Dotación y Compra de Equipos, Pago de la Deuda Pública y Provisión del Pasivo Pensional, por valor \$39.961.116.000 y Proyecto *Educativo Siglo XXI* - vinculación docentes contratistas, por valor \$ 8.594.237.600. Para acceder a recursos de regalías los proyectos: Construcción segunda etapa de la primera fase del plan de desarrollo Sede Palmira, por valor de \$ 8.320.000.000, Programa de nivelación académica para comunidades educativas de los 35 municipios no certificados del Valle del Cauca, por valor de \$17.248.830.400, Fortalecimiento del carácter regional: Mejoramiento de la infraestructura física de las nueve (9) sedes regionales, por valor de \$40.037.440.000, Construcción de Jardín Botánico por valor de \$7.000.000.000, Apoyo al fomento de la educación superior 2010 y 2011. De igual manera para acceder a recursos de Coldeportes se realizó la formulación del proyecto de Juegos Mundiales por valor de \$1.200.000.000 los cuales ya están aprobados y en proceso de transferencia para la realización de las obras de adecuación del Coliseo Alberto León Betancourth.

Acción: Poner en marcha el Plan de Mejoramiento y Seguimiento para la Contraloría Departamental del Valle del Cauca

Las gestiones llevadas a cabo para atender a los organismos de Control se resumen así: y Gobernación del Valle del Cauca

- Elaboración del Informe de Plan de Mejoramiento y Seguimiento 2012, para la Contraloría Departamental correspondiente a la auditoría de la vigencia fiscal 2011.
- Participación en las sesiones de trabajo de implementación y ajustes al software del Sistema de Rendición de Cuentas en Línea – RCL, de la Contraloría Departamental y registros del módulo de planeación del Sistema de Rendición de Cuentas en Línea – RCL, de la Contraloría Departamental..
- Atención a la visita de la Contraloría Departamental y a la Contraloría General de la Nación y elaboración de los componentes del Plan de Mejoramiento a cargo de la OPDI.
- Atención a la visita por parte del Ministerio de Educación Nacional de la Subdirección de Inspección y Vigilancia

Acción: Analizar la estructura organizacional y establecer políticas para su fortalecimiento

En Junio de 2012 se contrató a la firma GESPAC para que realizar el diagnóstico y la propuesta de recomendaciones para el análisis de ocho dependencias prioritarias y estudio general de las dependencias de la Administración Central. En diciembre de 2012 se suspendió el contrato con un cumplimiento del 30% en donde se realizó la primera entrega del modelo de diagnóstico de las dependencias prioritarias y de las dependencias del nivel central. Está pendiente la entrega completa del diagnóstico y las recomendaciones por cada una de las dependencias objeto de estudio.

Acción: Analizar la estructura organizacional y establecer políticas para su fortalecimiento				
Propuesta de fortalecimiento presentada al Consejo Superior				
Año	2012	2013	2014	2015
Meta	1	1		
Cumplida	0,3			
% de logro	30			

De igual manera, se tienen dos proyectos en ejecución para el estudio de la estructura organizacional de la Escuela de Odontología en el Área Clínica y la Oficina Jurídica.

Estrategia 2: Consolidación de la plataforma tecnológica de la Universidad

Programa 1: Programa Institucional de Informática y Telecomunicaciones

Acción: Realizar gestiones para conseguir desarrollar el SIPI - Información Institucional, administrar la página web de la Oficina y dar soporte técnico a la infraestructura de cómputo de la Oficina

Durante el año se colocó en producción el módulo de Indicadores SUE y de la Encuesta Socio-económica, de igual manera se inició con el módulo de Información Institucional para su implementación. Se dio asistencia técnica en de 460 horas con actualización de antivirus, mantenimiento preventivo de los equipos, configuración de red y limpieza de memorias USB.

Estrategia 3: Mejoramiento de la planta física global de la Universidad

Programa 1: Programa Institucional de Desarrollo Físico de la Universidad

Acción: Elaborar los diseños del Plan Maestro de Desarrollo Físico

Durante la vigencia 2012, el Área de Planeación Física ha tenido a cargo tanto la coordinación, supervisión y apoyo técnico en la elaboración de diseños arquitectónicos, así como el desarrollo de términos de referencia para la contratación de estudios, diseños e interventorías.

Acción: Elaborar los diseños del Plan Maestro de Desarrollo Físico				
Presupuesto en millones de pesos ejecutados en diseños realizados				
Año	2012	2013	2014	2015
Meta	1.126	1.160	1.195	1.231
Cumplida	227			
% de logro	20			

Los diseños arquitectónicos que fueron responsabilidad de la Oficina se listan a continuación:

- Diseño, trámite de licencia de construcción y supervisión arquitectónica del proyecto de construcción del edificio de Bienestar Universitario en la CUV Meléndez, inaugurado el 22 de diciembre de 2012.
- Diseño arquitectónico de baterías sanitarias públicas en los edificios 320, 338, 331, 315, 385,354 y 116. (Incluidos en el Plan de Sostenibilidad 2012).

- Coordinación del proyecto Instalación de cuartos de refrigeración y cuarto de congelación para el Restaurante Universitario.
- Coordinación de proyectos técnicos y gestión del convenio con Coldeportes para la transferencia de los recursos para la obra de adición al Coliseo Alberto León Betancourt en el marco de los Juegos Mundiales 2013.
- Formulación de solicitudes de oferta para elaboración de diseños del programa de apoyo a doctorados de la Vicerrectoría de Investigaciones.
- Trámite de las solicitudes de modificaciones o adiciones a la planta física y solicitud de compra e instalación de equipos de climatización.
- Elaboración de información solicitada por el SUE.
- Supervisión arquitectónica del proyecto Aulas a Punto, instalación de redes y seguridad (alarmas y sensores) para los equipos de audiovisuales.
- Apoyo técnico para la presentación de la Universidad a la convocatoria de los CIER y proyecto de adecuación espacial.
- Propuesta arquitectónica para el desarrollo de la sede Norte Del Cauca en las instalaciones donadas por CARVAJAL.
- Apoyo técnico a la DABS en los proyectos: construcción de andenes, construcción de planta eléctrica edificio 320, construcción de fachada en puente del edificio 387.
- Coordinación con Valorización Municipal y EMCALI durante el proceso de construcción de la calzada norte – sur de la calle 16 y las obras de urbanismo (construcción de andenes).
- Trámite ante EMCALI para que se construyera la infraestructura de redes de alcantarillado de aguas negras y aguas lluvias en el tramo de la calle 16 entre Ingeominas y la carrera 86.
- Trámite ante la Secretaría de Infraestructura y Valorización para la obtención del permiso de corte de pavimento en la Calle 13 para la conexión del edificio de Bienestar al alcantarillado municipal.

Se realizó la elaboración de términos de referencia para la contratación de estudios técnicos e interventorías en los siguientes proyectos:

- Dotación y adecuación de laboratorios de la Facultad de Ingeniería (diseño de sistemas de aire acondicionado).
- Plan de Desarrollo Físico de la Facultad de Ingeniería Fase 2.
- Repotenciación y actualización eléctrica del edificio 110 Escuela de Enfermería: Fase Diseños
- Red estructurada de voz y datos para la Sede Tuluá - fase estudios técnicos
- Plan de Recuperación y Sostenibilidad de la Planta Física de la Universidad del Valle (Cali y sedes regionales), 2012.
- Terminación bloques 6 y 7, construcción de los bloques 8, 9 y 10 del edificio 313 y reformas y adecuación de los edificios 316 – 380 – 382 y 383 de la Facultad de Artes Integradas: Etapa I de IV.
- Dotación y adecuación de laboratorios del Instituto de Educación y Pedagogía (diseño de sistemas de aire acondicionado).
- Inversión en el sistema de Bibliotecas (diseño de sistemas de aire acondicionado).
- Dotación y adecuación de laboratorios de la Facultad de Artes Integradas (diseño de sistemas de aire acondicionado).
- Mejoramiento de la sala de cómputo del Departamento de Geografía espacio 1018 edificio 384 (diseño de sistemas de aire acondicionado).

- Mantenimiento preventivo y correctivo, en los campus de la Universidad del Valle - versión 2012 (términos de referencia para el componente hidrosanitario).
- Interventoría técnica de diseños para Adecuación área de radiología de la Escuela de Odontología para instalar el tomógrafo digital.
- Interventoría técnica de diseños para Adecuación Vicerrectoría de Investigaciones en espacio que ocupaba FONVALLE.
- Diseño del proyecto constructivo para la adecuación de espacios para el funcionamiento de la División de Recursos Humanos en el 2o piso del edificio 301, Administración Central.
- Diseño del proyecto constructivo para el edificio de aulas en San Fernando.
- Estudio técnico para acondicionamiento acústico para la sala de ensayo de la Orquesta - Escuela de Música.
- Actualización de diseños para instalación del ascensor en el edificio 387 - Facultad de Ciencias Sociales y Económicas.
- Diseño arquitectónico, estudios técnicos y presupuesto de obra a nivel constructivo para la adecuación del Centro de Innovación Educativa Regional CIER.
- Consultoría para Revisión, ajuste y actualización de diseños técnicos y presupuesto y elaboración de pliegos de licitación y especificaciones técnicas Proyecto: Dotación y mejoramiento de aulas.
- Consultoría para revisión, ajuste y actualización de diseños técnicos y presupuesto y elaboración de pliegos de licitación y especificaciones técnicas Proyecto: Cafetería de idiomas 315.

Estrategia 5: Consolidación de la sostenibilidad financiera de la Universidad

Programa 2: Programa Institucional de Racionalización del Gasto

Acción: Realizar análisis de sostenibilidad financiera para la creación o extensión de programas académicos

Durante el 2012, se emitieron 7 conceptos para nuevos programas académicos, así: 1. Maestría en Gestión Ambiental Urbana, 2. Especialización en Gestión Tributaria, 3. Especialización Medicina Reproductiva, 4. Maestría en Matemáticas, 5. Maestría en Arte, Cultura y Patrimonio, 6. Maestría en Desarrollo Sustentable, 7. Doctorado en Sociología.