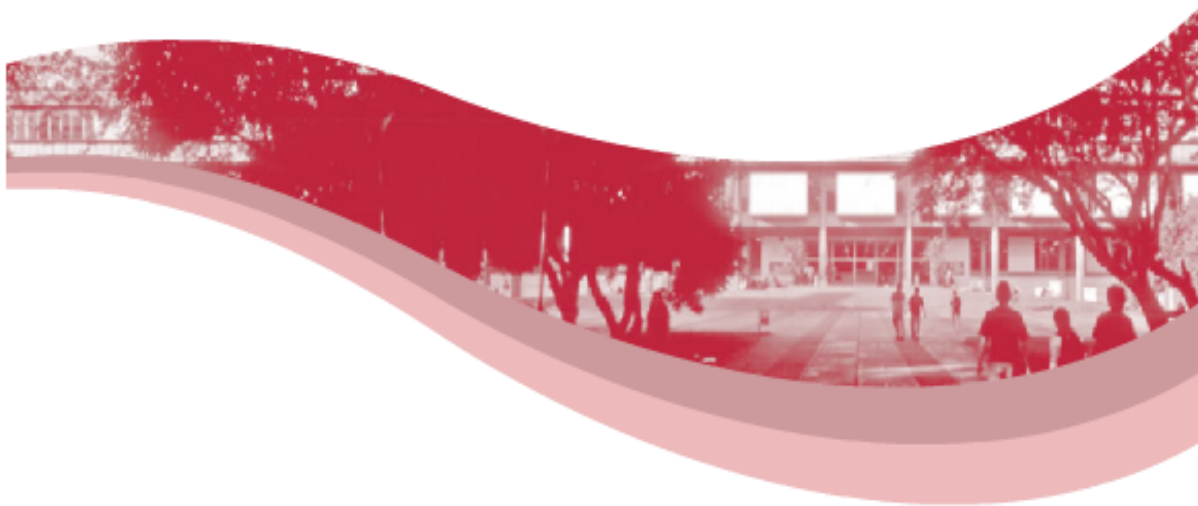




Oficina de Planeación y Desarrollo
Institucional



**FORMULACIÓN DEL PLAN DE ACCIÓN E
INVERSIONES 2008 - 2011**



Agosto 22 DE 2007

FORMULACIÓN DEL PLAN

Plan de trabajo

- Socialización del proceso de planeación, definición de objetivos y aprobación del cronograma de trabajo: Abril 25/07
- Revisión a la situación actual (interna y externa): Mayo 2 y 9/07 en subgrupos, Junio 6, 13, 20 y 27, Julio 11: validación del DOFA
- Formulación de la Proyección al 2011: Agosto 22.



CONTENIDO

- Matriz DOFA
- Visión al 2007
- Visión al 2015
- Ingresos presupuestados 2007-2011
- Proyección al 2011



MATRIZ DOFA - OPORTUNIDADES

Enunciado Final	2007		2011	
	IMPORT.	GOBER.	IMPORT.	GOBER.
1. Colombia necesita recuperar y consolidar el valor y el sentido del interés público y/o interés general. La universidad pública debido a su tradición democrática y su bagaje ético e intelectual está en capacidad de proveer formación de calidad, equitativa e integral, que afirme valores tales como la recuperación del tejido social, la creación de riqueza, la cooperación y solidaridad, la corresponsabilidad, la solución de problemas nacionales, la paz, etc.	5	ALTA	5	ALTA
2. En su proceso de internacionalización, América Latina está promoviendo el intercambio de países de la región y la aproximación a otros bloques de países (Unión Europea, Sudeste Asiático, Pacífico, Estados Unidos y Canadá). Este proceso de integración latinoamericano abre espacios que Colombia puede aprovechar para <i>Universidad del Valle</i> constituir puntos de referencia educativos o centros de excelencia científico tecnológicos al nivel continental, y especialmente al nivel de la comunidad Andina y Centroamérica, y también para o de carreras con alta demanda internacional (salud, medio-ambiente, paz, solución de conflictos, desarrollo social).	2	MEDIA	5	ALTA
3. La región vallecaucana registra un vacío de liderazgo colectivo, desarrollo institucional y capacidad de promover procesos sociales que coloquen al territorio en una posición relevante al nivel internacional.	2	MEDIA	5	ALTA



MATRIZ DOFA - OPORTUNIDADES

Enunciado Final	2007		2011	
	IMPORT.	GOBER.	IMPORT.	GOBER.
4. En la sociedad global, el conocimiento se reconoce como el activo fundamental para el desarrollo de la economía y la satisfacción de las necesidades humanas. En la medida en que la Universidad fomente la creación y aprovechamiento de capital intelectual puede convertirse en un agente activo de desarrollo e innovación social y cultural, tanto a nivel local como regional.	5	MEDIA	5	ALTA
5. Es un hecho creciente que las alianzas estratégicas y los procesos de cooperación son cada vez más aceptados por las instituciones para compartir riesgos, aunar recursos y solucionar problemas comunes, tales como desarrollar infraestructura de nueva generación, poner en marcha programas científicos de alta complejidad o aumentar la cobertura e impacto de los servicios sociales.	5	BAJA	5	MEDIA
6. La política nacional de Ciencia y Tecnología, bajo las condiciones de normatividad actual, tiende a privilegiar la capacidad de organización y financiamiento a gran escala con base en alianzas entre sectores académicos y no académicos, favorece la pertenencia a redes internacionales y la producción de conocimiento de frontera.	5	BAJA	5	MEDIA
7. El Valle del Cauca dispone de tecnologías de la información y comunicación lo que facilita las nuevas formas de enseñanza-aprendizaje basados en TICs y una infraestructura de transporte propicia para integrar las diferentes subregiones y aumentar su potencial de crecimiento económico y desarrollo social.	4	BAJA	5	BAJA



MATRIZ DOFA - OPORTUNIDADES

Enunciado Final	2007		2011	
	IMPORT.	GOBER.	IMPORT.	GOBER.
8. La desintegración y fragmentación del sistema educativo colombiano crean la necesidad de articular la oferta en varios niveles para integrar la educación superior con la media técnica y la tecnológica, y la educación continua a lo largo de la vida y privilegian el estudio en el lugar de trabajo lo cual plantea nuevos perfiles profesionales y demandas de ocupación como resultado de la flexibilidad laboral, que exigen mayor velocidad y capacidad de respuesta efectiva por parte de la Universidad.	3	ALTA	4	ALTA
9. Los procesos de transformación del Estado y la sociedad colombiana generan una creciente demanda de capital humano de alta calidad. La necesidad de cuadros académicos y administrativos de alto nivel abren la posibilidad de que la Universidad se integre en mayor medida a las esferas gubernamentales y a los procesos decisorios del nivel local, regional y nacional.	4	BAJA	4	MEDIA
10. Surgimiento de las maestrías de profundización, homologación de programas y doble titulación con otras universidades.	4	BAJA	4	BAJA



MATRIZ DOFA - AMENAZAS

Enunciado Final	2007		2011	
	IMPORT.	GOBER.	IMPORT.	GOBER.
1. La tendencia al libre comercio cambia el papel de la universidad pública. Concibe la educación como un bien transable sujeto a la capacidad de pago de las personas y le resta su característica como un derecho socialmente adquirido. Propende por la separación entre el título profesional y la certificación de competencias laborales y abre la posibilidad de que instituciones extranjeras con una amplia experiencia en el manejo de mercados desplacen a las instituciones colombianas.	5	baja	5	baja
2. Ausencia de voluntad política a nivel nacional que garantice los recursos para la sostenibilidad del sistema de regionalización.	5	baja	5	baja
3. Incertidumbre frente a la financiación estatal: la política pública tiende a privilegiar la demanda en los servicios educativos y existe un interés recurrente en modificar la ley 30. El financiamiento sujeto al mejoramiento del desempeño institucional frente a metas e indicadores crea inestabilidad y aumenta el riesgo para la toma de decisiones de largo plazo. Al igual que exigencias de ampliación de cobertura sin el respaldo de los recursos necesarios.	4	media	5	baja
4. Bajo las condiciones de normatividad actual la Universidad debe garantizar la sostenibilidad de los compromisos institucionales y adquirir un nivel superior de gestión del conocimiento y la tecnología al tiempo que existe baja inversión de recursos en investigación y desarrollo.	4	media	5	baja



MATRIZ DOFA - AMENAZAS

Enunciado Final	2007		2011	
	IMPORT.	GOBER.	IMPORT.	GOBER.
5. Desmejoramiento de las condiciones laborales de los docentes y para la contratación de nuevos docentes.	4	baja	5	baja
6. Las condiciones extremas de inequidad e injusticia social estimulan el escalamiento y degradación del conflicto armado y social que puede llevar a que la universidad pública se convierta en escenario de guerra, se produzcan réplicas de prácticas como tomas de espacios, baja tolerancia a la pluralidad ideológica y polarización de la comunidad universitaria.	5	baja	4	media
7. Escasas ofertas de empleo y oportunidades de emprendimiento para los egresados.	4	baja	4	media
8. El estereotipo generalizado entre los usuarios de que los productos de una universidad pública deben ser gratuitos o de bajo costo les lleva a considerar que ésta debe subsidiar obligatoriamente la gestión de los proyectos y/o servicios que presta.	3	media	3	alta
9. Disminución de la autonomía universitaria por implantación de medidas que afecta su capacidad de tomar decisiones académicas y administrativas tales como la designación del rector, la determinación de un presupuesto propio, ECAES, evaluación de costos por programa.	5	media	3	media



MATRIZ DOFA - DEBILIDADES

Enunciado Final	Calificación	
	2007	2011
1. Dado los compromisos de deuda existen limitaciones para gestionar nuevos recursos de inversión.	5	3
2. Falta de estrategias y mecanismos para la implementación y consolidación de la reforma curricular.	5	5
3. Falta de espacios de reflexión en torno al quehacer universitario y falta de políticas para la formación pedagógica permanente de los profesores.	5	5
4. Complejidad en los procesos de gestión administrativa que impide la ejecución de los recursos oportunamente	5	5
5 Falta de equilibrio financiero que garantice la sostenibilidad del Sistema de Regionalización.	5	5
6. Falta de control para evitar el expendio de drogas en la Universidad del Valle.	5	5
7. Insuficientes mecanismos que permitan hacer seguimiento anual a los planes de mejoramiento tanto institucional como de los programas académicos.	5	5
8. Falta de control en la exposición de ventas ambulantes ilícitas en las sedes de Meléndez y San Fernando.	5	5
9. Alta expectativa de jubilación de los profesores que pertenecen al régimen de transición aunado con el poco estímulo para la retención de los nuevos docentes lo cual repercute en la calidad académica.	4	5



MATRIZ DOFA - DEBILIDADES

Enunciado Final	Calificación	
	2007	2011
10. Insuficiente incorporación de las TICs y actualización tecnológica para responder a la formación, la investigación, la prestación de servicios y la administración de una educación superior enfocada al futuro: mantenimiento y desarrollo de laboratorios, necesidad de modernización en recursos y metodologías para la enseñanza, preparación para la internacionalización, desarrollo del bilingüismo, etc.	3	5
11. Falta de formación política y de habilidades de negociación en la comunidad universitaria para resolver pacíficamente los conflictos.	5	4
12. Poca innovación en la oferta académica tradicional e insuficientes propuestas en nuevas áreas de conocimiento y ofertas interdisciplinarias basadas en el enfoque de solución de problemas.	4	4
13. Insuficiente asignación de recursos institucionales (tiempo, equipos, recurso humano, entre otros) destinados específicamente a los procesos de acreditación y reacreditación.	4	4
14. Relativo deterioro de la planta física, inadecuada organización y utilización de la infraestructura y las áreas comunes y déficit de instalaciones para atender nuevas demandas de modernización (necesidad de desarrollo de sedes regionales y espacios nuevos para funcionamiento de algunas unidades académicas, terminación de obras inconclusas, auditorios, teleaulas, aulas inteligentes, etc.).	3	4
15. Rezago en la capacidad de gestión integral: cultura de planificación y evaluación, rendición de cuentas, manejo de metas e indicadores, servicio al usuario, velocidad de respuesta, gerencia de la rutina y trabajo en equipo.	5	3
16. Dificultad para romper un estereotipo que se ha formado sobre la Universidad en algunos sectores de la sociedad (medios de comunicación, jóvenes, empleadores y clase dirigente).	5	3



MATRIZ DOFA - FORTALEZAS

Enunciado Final	Calificación	
	2007	2011
1. Contar con una financiación estatal básica.	5	5
2. Prestigio e importante posicionamiento a nivel regional, nacional e internacional.	5	5
3. Oferta académica diversa y de alta calidad.	5	5
4. Capacidad de investigación de alto nivel nacional.	5	5
5. Infraestructura física de los campus Meléndez, San Fernando y las Sedes Regionales.	5	5
6. Infraestructura tecnológica: laboratorios especializados, medios de comunicación, equipos de cómputo y plataforma tecnológica.	5	5
7. Cultura de planeación que permite la racionalización y la eficiencia de los recursos garantizando la viabilidad de la Universidad en el tiempo.	4	5



MATRIZ DOFA - FORTALEZAS

Enunciado Final	Calificación	
	2007	2011
8. Calidad y cobertura de servicios de bienestar.	4	5
9. Estudiantes que superan estándares de ingresos de la Universidad y provienen de todos los estratos socioeconómicos y contextos culturales.	4	5
10. Amplia experiencia en el proceso de regionalización; presencia organizada en los municipios del Valle del Cauca y reconocido impacto en el desarrollo regional.	4	5
11. Acreditación institucional de alta calidad.	4	5
12. Respeto y reconocimiento a los docentes, egresados, estudiantes y personal que labora en la Universidad, quienes hacen posible el cumplimiento de su misión.	4	5
13. Capacidad para dar respuesta a las necesidades del entorno.	4	4
14. Cuerpo docente de alto nivel de formación con capacidad de articulación a redes científicas y para establecer contactos internacionales.	4	4



CONTENIDO

- Matriz DOFA
- **Visión al 2007**
- Visión al 2015
- Ingresos presupuestados 2007-2011
- Proyección al 2011



PLAN DE ACCIÓN 2005-2007 – VISIÓN AL 2007

Al final del 2007 propone que la Universidad sea reconocida entre las tres mejores instituciones públicas de educación superior y se fundamente en:

- El reconocimiento de Univalle como Universidad Regional, avanzando en la creación de seccionales y proyectos de desarrollo local y regional.
- Una Universidad acreditada institucionalmente con programas académicos de pregrado y posgrado pertinentes y de calidad.
- Un avance significativo en la implementación del Campus Virtual con oferta académica de clases y cursos especialmente diseñados bajo ese ambiente.
- Una Universidad fundamentada en la investigación que promoverá la generación de proyectos de investigación, formación de investigadores, gestación de grupos y centros de investigación.
- Un fortalecimiento a la capacidad de respuesta a las demandas del entorno, involucrando a la Universidad en una política activa de internacionalización y de desarrollo regional.
- Una Universidad reconocida por un ambiente de trabajo enriquecedor donde se destaca la capacidad de su talento humano y su compromiso hacia la institución.



CONTENIDO

- Matriz DOFA
- Visión al 2007
- **Visión al 2015**
- Ingresos presupuestados 2007-2011
- Proyección al 2011



PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO 2005-2015

PROYECCIÓN AL 2015

La visión compartida de futuro al 2015 se expresa en el escenario optimista: La Universidad en sintonía

- La excelencia académica se ha difundido en todas las dependencias.
- La sostenibilidad ha mejorado entrando en un ciclo virtuoso impulsado por la calidad académica.
- La Universidad se mantiene en sintonía permanente con su entorno interno y externo ofreciendo respuestas oportunas y efectivas ante las oportunidades y riesgos que se le presentan por su mayor gobernabilidad y efectividad administrativa.
- Sus estamentos se relacionan entre sí y resuelven sus conflictos a través del diálogo y el respeto a los acuerdos alcanzados.
- Capacidad de liderazgo para participar en la discusión de nuevas políticas públicas para la educación superior y la generación de propuestas y proyectos movilizadores.



CONTENIDO

- Matriz DOFA
- Visión al 2007
- Visión al 2015
- Ingresos presupuestados 2007 - 2011
- Proyección al 2011



INGRESOS PRESUPUESTADOS 2007-2011

INGRESOS	2007	2008	2009	2010	2011
I. APORTES GUBERNAMENTALES	190.306	199.137	209.762	220.992	232.864
- Aporte Nación Funcionamiento	129.368	135.190	141.273	147.630	154.274
- Aporte Nación Pensiones	44.617	46.086	49.604	53.392	57.468
- Depto. del Valle Funcionamiento	6.583	6.879	7.189	7.512	7.850
- Regionalizacion	700	1.333	1.393	1.456	1.522
- Depto. del Valle Pensiones	6.489	6.985	7.518	8.092	8.710
- Recuperación I.V.A.	2.549	2.664	2.784	2.909	3.040
II. RENTAS PROPIAS	66.048	69.020	72.126	75.372	78.763
- Ingresos Académicos	30.530	31.904	33.340	34.840	36.408
- ingresos por Servicios	22.242	23.243	24.289	25.382	26.524
- Ingr.con Destinación Especifica	13.276	13.873	14.498	15.150	15.832
III. REC. ESTAMPILLA PRO-U.V.	33.907	35.433	37.027	38.694	40.435
TOTAL INGRESOS	290.261	303.590	318.915	335.057	352.062



FLUJO DISPONIBLE PARA INVERSIÓN 2007-2011

	2007	2008	2009	2010	2011
FLUJO DISPONIBLE PARA INVERSIÓN	44.619	45.632	48.068	50.563	53.118
IV. INVERSIÓN	28.326	30.025	33.352	38.032	39.744
- Recursos Propios	6.202	6.481	6.773	7.078	7.396
- Estampilla	22.124	23.544	26.579	30.955	32.348
V. SERVICIO DEUDA PÚBLICA	17.045	18.021	14.829	12.062	12.711
- Intereses y amortización	11.371	10.799	7.668	4.962	5.173
- Otras deudas	5.674	7.222	7.161	7.100	7.538



PROYECCIÓN 2011

Al final del 2011 la Universidad avanza hacia el cumplimiento de su visión y se identifica por:

- La Universidad cuenta con una dirección universitaria con creciente capacidad de negociación y gestión institucional que influye a nivel local, regional y nacional en la toma de decisiones sobre la educación superior pública, especialmente en la definición de políticas públicas y la financiación estatal.
- La Universidad ha fortalecido sus procesos de internacionalización y extensión con políticas orientadas a dar respuestas oportunas y articuladas al entorno local, regional, nacional e internacional que surgen del vínculo efectivo y permanente de las unidades académicas y administrativas.
- La Universidad ha logrado condiciones para la convivencia pacífica respaldadas por una masa crítica con alta formación política y habilidades de negociación y resolución de conflictos, conformada por los estamentos universitarios.
- La Universidad cuenta con programas académicos innovadores, pertinentes y flexibles con enfoques interdisciplinarios orientados a la solución de problemas.
- La Universidad consigue la sostenibilidad institucional afirmada en la planificación de los recursos institucionales y priorizando la inversión de acuerdo con las necesidades y demandas de la Institución.
- La Universidad cuenta con una política de fortalecimiento de su imagen en el entorno para mejorar su prestigio y posicionamiento a nivel regional, nacional e internacional.



PROYECCIÓN 2011 – Propuesta para Bienestar e Investigación pendiente por ser considerada por el grupo

Al final del 2011 la Universidad avanza hacia el cumplimiento de su visión y se identifica por que:

- La Universidad, fundamentada en la investigación, promueve la generación de proyectos de investigación, formación de investigadores, gestación de grupos y centros de investigación.
- La Universidad es reconocida por un ambiente de trabajo y de estudio enriquecedor y una creciente calidad de vida de los miembros de la comunidad universitaria.

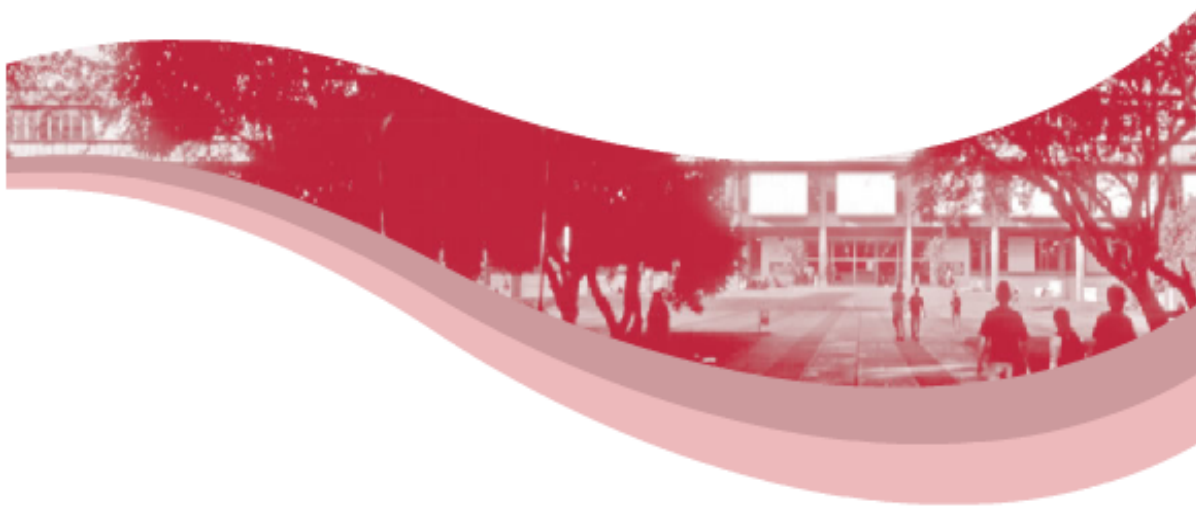




Oficina de Planeación y Desarrollo
Institucional



GRACIAS ...



Agosto 22 de 2007