

INFORME DE AVANCE DEL PLAN DE DESARROLLO 2018



Consejo Superior

DILIÁN FRANCISCA TORO
Gobernadora del Departamento del Valle del Cauca
LUIS FERNANDO PEREZ PEREZ
Delegado de la Ministra de Educación Nacional
DIEGO FERNANDO HERNANDEZ LOSADA
Representante Presidente de la República
ALFREDO CARVAJAL SINISTERRA
Representante Sector Productivo
FRANCISCO JOSÉ SARDI DOMÍNGUEZ
Representante de los Egresados
OSCAR ROJAS RENTERÍA
Representante Ex-rectores
CARLOS ARTURO LOZANO MONCADA
Representante Directivos Académicos
LUIS AURELIO ORDÓÑEZ BURBANO
Representante Profesoral
CARLOS ANDRÉS CHAUX LEITON
Representante Estudiantil
EDGAR VARELA BARRIOS
Rector
ANOTNIO JOSE ECHEVERRY PEREZ
Secretario General

Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional

CARLOS HERNAN GONZALEZ CAMPO
Jefe Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional
ALEJANDRO FRANCO VELEZ
Coordinador Área de Gestión de la Estrategia y el Riesgo
WILLIAM SANCHEZ PEÑA
Coordinador Área de Gestión de la Información y la Estadística
RUBEN DARIO BONILLA ZULUAGA
Coordinador Área de Gestión de la Calidad

El contenido de este documento puede reproducirse total o parcialmente citando la fuente. Consúltelo en

<http://planeacion.univalle.edu.co>

Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional

Ciudad Universitaria Meléndez

Edificio 301- Oficina 3016 3er. Piso

Tel – Fax: 321 22 23

Cali, Colombia

Enero de 2019

INFORME DE AVANCE DEL PLAN DE DESARROLLO PARA EL AÑO 2018

INTRODUCCIÓN.

Desde 2016 la Universidad del Valle realiza una medición y análisis del avance hacia las metas establecidas en el Plan Programático. Esta medición se realiza utilizando las metas establecidas sobre los 50 indicadores de resultado de este plan, utilizando una técnica conocida como “Matrices de Eficacia” con ponderaciones para los diversos niveles del plan: programas, estrategias y ejes. La medición se realiza dos veces al año utilizando la mencionada técnica y se apoya en un aplicativo para el almacenamiento y despliegue de la información. Todas las vicerrectorías y áreas de la Universidad participan en el proceso de medir sus metas.

1. DESEMPEÑO TOTAL DEL PLAN DE DESARROLLO Y DE SUS EJES

El Plan de Desarrollo para el 2018 tuvo un excelente desempeño del 92% en el logro de sus metas, superando el año 2017 donde se tuvo un logro del 86.5%.

El Desempeño de cada uno de los ejes se puede observar en la tabla Nro 1:

Tabla nro. 1. Desempeño de los ejes del Plan Programático para el año 2018	% Logro del Eje
EJE 1: Proyección internacional para el desarrollo regional.	94%
EJE 2: Vinculación con la sociedad.	83%
EJE 3: Formación integral centrada en el estudiante.	97%
EJE 4: Transformación de la gestión académica, administrativa, financiera, ambiental y de la infraestructura física y tecnológica.	94%
EJE 5: Fundamentación en la producción y gestión del conocimiento desde la investigación y la creación artística.	89%
Porcentaje de avance del Plan de Desarrollo	92%

2. DESEMPEÑO ESTRATEGIAS

Diecinueve (83%) de las 23 estrategias del Plan Estratégico lograron un desempeño entre 90% y 100%. Otras tres estrategias tuvieron un logro entre 75% a 78%. Finalmente una estrategia (Regionalización) tuvo un desempeño del 59%.

Tabla #2 Logro de Estrategias del Plan Programático durante el 2018	% Logro
Estrategia 1.1. Integrar la Universidad al ámbito mundial con fines académicos, investigativos, de creación y proyección social que tenga en cuenta su autonomía y el contexto regional.	96%
Estrategia 1.2. Fortalecer las competencias en lenguas extranjeras de la comunidad universitaria	76%
Estrategia 1.3. Mejorar la visibilidad y posicionamiento de la Universidad en el ámbito nacional e Internal.	100%
Estrategia 2.1. Consolidar la relación permanente con los egresados.	100%

Estrategia 2.2. Fortalecer la participación en el desarrollo socio-económico, cultural, político y ambiental de la región y el país, mediante la proyección social y la extensión articulada con la investigación y la formación.	95%
Estrategia 2.3. Participar en los procesos de construcción de paz y resolución pacífica de conflictos.	82%
Estrategia 2.4. Reafirmar el carácter regional de la Universidad y fortalecer sus vínculos y sus compromisos con la transformación y el desarrollo integral y sostenible de la región.	59%
Estrategia 2.5. Mejorar los mecanismos de interacción con la sociedad para contribuir a la transparencia de la gestión.	100%
Estrategia 3.1. Fortalecer la formación integral centrada en el estudiante orientada por valores éticos y ciudadanos, respeto al bien común, compromiso con la equidad y la diversidad del funcionamiento humano.	95%
Estrategia 3.2. Estimular la investigación inter transdisciplinaria e interinstitucional y la incorporación de sus resultados en los procesos de formación.	97%
Estrategia 3.3. Establecer mecanismos que permitan el vínculo de los estudiantes con un entorno real orientado a la solución de problemas o intervenciones.	100%
Estrategia 3.4. Consolidar la calidad en la búsqueda de la excelencia.	98%
Estrategia 3.5. Mejorar la permanencia del estudiante asegurando su éxito académico.	100%
3.6. Estrategia: Fortalecer el desarrollo humano, mejorar la calidad de vida, la convivencia, el bienestar social de la comunidad universitaria.	94%
Estrategia 4.1. Establecer una arquitectura organizacional que permita una gestión académica y administrativa eficiente, mediante el uso racional de los recursos físicos, humanos, financieros y tecnológicos.	91%
Estrategia 4.2. Propender por una adecuada financiación por parte del Estado, racionalizar el proceso de asignación de recursos e incrementar y diversificar la generación de ingresos de la Institución, en el marco de su misión.	100%
Estrategia 4.3. Mejorar y fortalecer la condición ambiental (socio-eco sistémica) que contribuya a disminuir la huella ecológica de la Universidad	98%
Estrategia 4.4. Transformar la gestión de la infraestructura física para el uso adecuado y eficiente de los espacios, incorporando mecanismos que garanticen su mantenimiento y sostenibilidad.	97%
Estrategia 4.5. Promover, impulsar y fortalecer la integración de las TIC en la docencia, la investigación y la proyección social-extensión y la gestión administrativa.	78%
Estrategia 4.6. Implementar una plataforma tecnológica efectiva, integrada y actualizada en forma permanente para mejorar los procesos de gestión académica, administrativa, de la investigación y la extensión.	95%
Estrategia 5.1. Impulsar la formación doctoral y las habilidades pedagógicas, la interacción con la población diversa y la conciencia ambiental.	75%
Estrategia 5.2. Fortalecer las capacidades de investigación, el desarrollo tecnológico, la innovación y la creación artística.	100%
Estrategia 5.3. Fortalecer capacidades y mecanismos de interacción con el entorno.	99%

3. DESEMPEÑO DE LOS PROGRAMAS

De los 29 programas del Plan Programático 2017-2020, 20 programas (69%) lograron entre el 90% a 100% de sus metas del 2018. Otros 3 programas (10%) alcanzaron entre 80% - 89% en su desempeño. También, 3 programas (10%) lograron un desempeño entre el 60% al 79%. Finalmente, dos programas tuvieron un desempeño del 39% (Programa de Centro e Institutos) y del 59% (Programa de Regionalización). Ver tabla nro 3.

En el caso de regionalización, este resultado se asocia a que no se pudo continuar con el proceso de acreditación a la espera de avanzar en el la vinculación de docentes de planta a las sedes, esto se dio como recomendación de las visitas de pares evaluadores a los programas en las sedes. De otra parte, el Programa de Creación de Centros e Institutos han demandado mucha complejidad aunque hay un buen número de centros en proceso de creación.

El programa de formación bilingüe (1.2.1.) tuvo un desempeño del 76%. Este programa ha logrado avances en cobertura pero presenta problemas que afectan su efectividad debido a la deserción de los estudiantes del programa una vez logran el segundo semestre obligatorio de formación.

El programa de formación de TICs (4.5.1) tuvo un logro del 78% en sus metas. Las metas de este último tuvieron dificultades en la formación de estudiantes en TICs debido a problemas de asistencia relacionados con el paro desarrollado durante el segundo semestre del 2018. En este programa los esfuerzos se han concentrado hacia la virtualización de programas, los cuales se espera que en 2019 muestren sus resultados.

Tabla # 3 Logro de metas 2018 de los Programas del Plan Programático

1.1.1. Programa Institucional de Internacionalización	96%
1.2.1. Programa Institucional para la Promoción, la Formación y el Desarrollo Bilingüe y Multilingüe	76%
1.3.1. Programa de Comunicación Estratégica	100%
2.1.1. Programa Institucional de Egresados	100%
2.2.1. Programa de Transformación de la Extensión y la Proyección Social	100%
2.2.2. Programa de Creación Artística, Creatividad, y Culturas	89%
2.2.3. Programa para el Pluralismo, Diversidad, Etnicidad, Género e Identidad	90%
2.3.1. Programa de Formación, Investigación e Intervención de la Universidad del Valle para la Construcción de Paz y Resolución de Conflictos	82%
2.4.1. Programa de Transformación del Sistema de Regionalización	59%
2.5.1. Programa de Buen Gobierno Universitario	100%
3.1.1. Programa institucional de Política de Formación del Estudiante	95%
3.3.1. Programa Institucional de Prácticas y Pasantías Estudiantiles para Mejorar los Procesos de Formación y de Empleabilidad de los Estudiantes	100%
3.4.1. Programa de Acreditación de Alta Calidad Nacional e Internacional	98%
3.5.1. Programa institucional para el éxito académico y la permanencia estudiantil.	100%
3.6.1. Programa Institucional Universidad Saludable, Discapacidad y Deporte	100%
3.6.2. Programa de Bienestar Profesorado	80%

4.1.1. Programa de Transformación de la Gestión Administrativa y Académica	91%
4.2.1. Programa de Sostenibilidad Financiera	100%
4.3.1. Sistema de Información de la Gestión Ambiental de la Universidad del Valle	98%
4.4.1. Programa Campus Sustentables y Sostenibles	97%
4.5.1. Programa para Fortalecer los Procesos de Innovación Educativa y Enriquecer las Distintas Modalidades de Docencia Integrando de Forma Eficaz y Amplia las TIC	78%
4.6.1. Programa de Transformación de Infraestructura Tecnológica y Mejoramiento de la Conectividad	95%
5.1.1. Programa de Desarrollo de la Carrera Profesional y Semillero Docente	100%
5.1.2. Programa para el Desarrollo y Fortalecimiento de Centros, Institutos y Observatorios	39%
5.1.3. Programa Sistema de Posgrados	61%
5.1.4. Programa Sistema de Laboratorios	95%
5.2.1. Programa Institucional para Fortalecer las Capacidades de Investigación, el Desarrollo tecnológico, la Innovación y la Creación Artística	100%
5.3.1. Programa de articulación del sistema de innovación y emprendimiento en el relacionamiento Universidad- Empresa-Estado	99%

4. DESEMPEÑO DE LOS INDICADORES DE LOS PROGRAMAS

Se ha encontrado que 41 (82%) de los 50 indicadores de resultado tuvieron un porcentaje de logro superior al 80% en la meta establecida para el 2018. De otra parte, cuatro indicadores (8%) tuvieron logros entre 70% a 77% y otros cinco indicadores (10%) tuvieron logros inferiores al 50% de la meta establecida (ver tabla nro 4).

HITOS

Como hitos significativos se destacan el ascenso de la Universidad en 200 puestos en el ranking GreenMetric. También se destaca el avance en acreditación de los programas de pregrado, donde nuevamente, como cada año se superan las metas. El índice de internacionalización también superó ampliamente su meta. También las metas de comunicación fueron superadas ampliamente. Los ingresos por extensión duplicaron la meta establecida y la meta por ingresos propios se alcanzó. También el posicionamiento de la Universidad participando en múltiples organismos supero ampliamente las metas. También en la publicación de documentos en las bases de datos (ISIS- Scopus) se superó ampliamente la meta. Algunos de estos indicadores cuando se comparan con la situación en 2016 (por ejemplo, Formación Doctoral 2015: 37% vs. 2018: 43%) evidencian un avance de la Universidad.



Tabla nro 4 - PROGRAMAS - INDICADORES DE RESULTADO Y LOGRO DE METAS 2018

PROGRAMAS 2017-2020 (29 en Total)	NOMBRE DEL INDICADOR (50)	A	B	% LOGRO
		META 2018	META CUMPLIDA 2018-II	B/A
1.1.1. Programa Institucional de Internacionalización Responsable: Vicerrectoría de Investigaciones-Dirección relaciones internacionales	1.1.1.1. Puntaje alcanzado en el QS University Ranking para América Latina.	68	59.00	87%
	1.1.1.2. Índice de Internacionalización.	1.52	10.88	100%
1.2.1. Programa Institucional para la Promoción, la Formación y el Desarrollo Bilingüe y Multilingüe	1.2.1.1. Porcentaje de personas vinculadas al nuevo modelo de formación en idiomas.	48%	73%	100%
	1.2.1.2. Porcentaje de personas vinculadas al nuevo modelo que alcanzan el nivel B1+ (MCRE).	60%	46%	77%
	1.2.1.3. Porcentaje de profesores vinculados al nuevo modelo que aumentan su nivel de suficiencia en segunda lengua en las pruebas institucionales anuales.	60%	28%	47%
1.3.1. Programa de Comunicación Estratégica	1.3.1.1. Incremento acumulado de información de posicionamiento publicada en medios masivos.	50%	91%	100%
2.1.1. Programa institucional de egresados	2.1.1.1. Porcentaje de egresados que se vinculan a actividades de la Universidad.	15%	17%	100%
2.2.1. Programa de transformación de la Extensión y la Proyección Social	2.2.1.1. Incremento porcentual acumulado de los Ingresos por actividades de Extensión.	23%	64%	100%
2.2.2. Programa de creación artística, creatividad, y culturas	2.2.2.1. Porcentaje de implementación de la política institucional de cultura.	30%	27%	89%
2.2.3. Programa para el pluralismo, diversidad, etnicidad, género e identidad	2.2.3.1. Porcentaje de avance en la implementación del programa de equidad y género.	40%	36%	90%
2.3.1. Programa de Formación, Investigación e Intervención de la Universidad del Valle para la construcción de paz y resolución de conflictos	2.3.1.1. Porcentaje de implementación de un Programa de Paz y seguimiento al posconflicto.	50%	50%	100%
	2.3.1.2. Creación y funcionamiento del Centro de Estudios de Paz.	1	0.7	70%
2.4.1. Programa de transformación del sistema de regionalización	2.4.1.1. Porcentaje de docentes de planta en las sedes.	20%	19%	92%
	2.4.1.2. Incremento porcentual acumulado de Estudiantes matriculados en las Sedes.	27%	24%	92%
	2.4.1.3. Porcentaje de Programas de pregrado acreditados de alta calidad en las sedes.	23%	2%	9%
2.5.1. Programa de Buen Gobierno Universitario	2.5.1.1. Índice de Transparencia.	73%	81%	100%
	2.5.1.2. Número de asientos de representación institucional en organismos nacionales e internacionales, a las cuales Univalle asiste con representación.	40%	195%	100%
3.1.1. Programa institucional de política de formación del estudiante	3.1.1.1. Porcentaje de avance en la implementación de la política curricular.	50%	93%	100%

	3.1.1.2. Incremento porcentual acumulado de estudiantes matriculados en pregrado.	13.5%	12%	90%
	3.1.1.3. Progreso en las pruebas Saber Pro de Razonamiento Cuantitativo	67.3%	65%	97%
3.2.1. Programa para estimular la investigación inter, transdisciplinaria e interinstitucional y la incorporación de los resultados de la investigación en los procesos de formación Responsable: Vicerrectoría de Investigaciones.	3.2.1.1. Porcentaje de proyectos presentados a convocatorias orientadas a la solución de problemas regionales.	27%	26%	97%
3.3.1. Programa Institucional de Prácticas y Pasantías Estudiantiles para mejorar los procesos de formación y de empleabilidad de los estudiantes	3.3.1.1. Incremento porcentual acumulado de Estudiantes en Prácticas y Pasantías.	33.3%	42%	100%
3.4.1. Programa de Acreditación de Alta Calidad Nacional e Internacional	3.4.1.1. Porcentaje de programas de pregrado acreditados.	73%	77%	100%
	3.4.1.2. Incremento porcentual acumulado de estudiantes matriculados en programas de Alta Calidad.	42.5%	39.4%	93%
3.5.1. Programa institucional para el éxito académico y la permanencia estudiantil.	3.5.1.1. Tasa de deserción anual	8%	7.4%	100%
3.6.1. Programa Institucional Universidad Saludable, discapacidad y deporte	3.6.1.1. Porcentaje de avance en el diseño y desarrollo del programa de Universidad saludable.	25%	36%	100%
3.6.2. Programa de Bienestar profesoral	3.6.2.1. Porcentaje de avance del plan de Bienestar profesoral.	40%	32%	80%
4.1.1. Programa de transformación de la gestión administrativa y académica	4.1.1.1. Porcentaje de avance en la revisión y ajuste de los procesos y procedimientos de las diversas áreas de la Universidad.	100%	77%	77%
	4.1.1.2. Mantener vigente la recertificación del Sistema Integral de calidad (GICUV).	1	1	100%
4.2.1. Programa de Sostenibilidad Financiera	4.2.1.1. Porcentaje de Ingresos Propios de la Universidad sin transferencias.	63%	69%	100%
	4.2.1.2. Índice de Sostenibilidad Financiera.	1	0.66	100%
4.3.1. Sistema de Información de la Gestión Ambiental de la Universidad del Valle	4.3.1.1. Porcentaje de avance en la implementación del Sistema de Seguimiento y Evaluación de la Gestión Ambiental de la Universidad.	50%	49%	98%
4.4.1. Programa Campus sustentables y sostenibles	4.4.1.1. Puntaje total en el UI Greenmetric (Overall Score)	4000	5425	100%
	4.4.1.2. Porcentaje de Aulas tipo A en la Universidad.	11%	16%	100%
	4.4.1.3. Porcentaje de cumplimiento del Plan Maestro de Desarrollo Físico (Alcance)	38%	49%	100%
	4.4.1.4. Porcentaje de ejecución presupuestal del Plan Maestro de Desarrollo Físico (Costo)	61%	54%	88%
4.5.1. Programa para fortalecer los procesos de innovación educativa y enriquecer las distintas	4.5.1.1. Porcentaje de Estudiantes que reciben Formación en modalidad virtual	3%	1%	39%

modalidades de docencia integrando de forma eficaz y amplia las TIC	4.5.1.2. Porcentaje de docentes formados y cualificados en el uso o integración de las TIC en los procesos de enseñanza y de aprendizaje.	48%	35%	73%
	4.5.1.3. Porcentaje de programas de pregrado y posgrado en modalidad virtual.	0%	0.2%	100%
4.6.1. Programa de transformación de infraestructura tecnológica y mejoramiento de la conectividad	4.6.1.1. Incremento en la capacidad de conectividad (ancho de banda disponible).	2	1.85	93%
	4.6.1.2. Porcentaje de procesos del mapa institucional digitalizados.	50%	57%	100%
5.1.1. Programa de desarrollo de la carrera profesoral y semillero docente	5.1.1.1. Porcentaje de Profesores nombrados con título doctoral.	40%	43%	100%
5.1.2. Programa para el desarrollo y fortalecimiento de centros, institutos y observatorios	5.1.2.1. Incremento porcentual acumulado en el número de centros, Institutos y observatorios creados y desarrollados para el fortalecimiento de la ciencia y la cultura	56%	22%	39%
5.1.3. Programa sistema de posgrados	5.1.3.1. Porcentaje de avance del Programa de Creación e implementación del Sistema de Posgrados.	60%	21%	35%
	5.1.3.2. Incremento porcentual acumulado de Posgrados en la Universidad.	16%	24%	100%
5.1.4. Programa sistema de laboratorios	5.1.4.1. Porcentaje de avance en la implementación de un Sistema Institucional de Laboratorios.	60%	57%	95%
5.2.1. Programa institucional para fortalecer las capacidades de investigación, el desarrollo tecnológico, la innovación y la creación artística	5.2.1.1. Índice de grupos de investigación.	35.40%	37%	100%
	5.2.1.2. Variación en el número de documentos publicados en bases de datos con afiliación Universidad del Valle (ISI y SCOPUS).	5%	13%	100%
5.3.1. Programa de articulación del sistema de innovación y emprendimiento en el relacionamiento Universidad- Empresa-Estado	5.3.1.1. Número de proyectos de investigación desarrollados en alianzas Universidad – Empresa – Estado.	3.00	4.00	100%
	5.3.1.2. Índice de gestión de la transferencia de resultados de investigación.	2.45	2.40	98%

4. METODOLOGIA

El presente informe corresponde a la evaluación de los programas, indicadores y metas establecidas en el Plan Programático 2017-2020 aprobado mediante resolución del Consejo Superior en 086 de 2016. El seguimiento al Plan Estratégico de Desarrollo se realiza con el aporte de todas las dependencias de la Universidad organizadas alrededor de los Programas del Plan Programático.

El tema central de este seguimiento es la EFICACIA (cumplimiento de lo planeado), por lo cual se mide el cumplimiento de las metas para año 2018. El seguimiento a programas se llevó a cabo por medio de una matriz de eficacia para indicadores de resultados que fueron alimentadas por los responsables de los programas.

Para el uso de los indicadores en este reporte se utilizaron los siguientes criterios tomar decisiones sobre su conveniencia:

- Si el indicador alcanza valor superior a 100% : se deja en 100%
- Si el indicador tiene información no disponible (ND) : se asigna cero
- Si el indicador presenta un dato “raro”: se asume un cumplimiento cero (0).
- Si el nivel de cumplimiento es menor que 0% : se ajusta a 0%.

El nivel de cumplimiento en los ejes estrategias y programas se determina con la matriz de ponderaciones establecidas para los programas, estrategias y ejes establecidas mediante resolución de Rectoría de 2017. Los cálculos en cada indicador se establecen según la hoja de vida de los indicadores aprobada por el Consejo Superior según resolución 013 de Febrero del 2018.

En la Hoja de Vida de los Indicadores está establecida detalladamente la forma de medición de cada indicador incluyendo sus fuentes externas en caso de no ser medido directamente por la Universidad. Esto ocurre con índices como Greenmetric, índice QS, Spadies. Para el caso de la tasa de deserción se tomó la última publicada en Spadies para el 2017, dado que es la fuente aceptada en Colombia para este tipo de información.

En el caso del índice de transparencia, este es medido anualmente por la Universidad, que ha desarrollado capacidad para realizar esta medición.